



Management & Mutation



*Aux côtés du dirigeant de TPE ou de PME
dans la réflexion, la décision et l'action.*

NOTRE VOCATION

Dirigeant de TPE, de PME-PMI, pris dans un environnement en perpétuel changement, vous avez le sentiment fréquent d'être peu disponible, isolé et face à un besoin croissant de nouvelles compétences.

Notre métier est de permettre aux entrepreneurs que vous êtes, de concrétiser leurs ambitions en les accompagnant dans la réflexion, la décision et l'action.

Nous sommes à vos côtés, sans nous substituer à vous, et vous proposons des solutions sur mesure, pertinentes, pragmatiques et efficaces pour :

- **Développer**
- **Pérenniser**
- **Créer, acquérir, céder**

Notre approche va au-delà du conseil personnalisé et du soutien au chef d'entreprise. Elle vise également à mettre en œuvre les solutions recommandées, à accompagner le décideur et ses équipes, et à s'engager à leurs côtés afin d'obtenir des résultats tangibles et pérennes.

Nous sommes les conseillers de confiance et véritables partenaires opérationnels de nos clients entrepreneurs dans les différentes étapes stratégiques et sensibles de leur vie professionnelle et de celle de leur entreprise.

A vos côtés dans la réflexion, la décision et l'action pour :

DEVELOPPER

Vos objectifs :

- Mieux connaître et analyser votre entreprise et son environnement
- Faire évoluer, formaliser votre stratégie
- Clarifier vos priorités d'actions et les leviers de pilotage
- Anticiper les changements de lois, réglementations, normes et/ou se mettre en conformité
- Vous préparer à un changement technologique
- Mettre en œuvre vos orientations de développement
- Faire évoluer vos organisations
- Implanter, recentrer, externaliser une activité
- Professionnaliser vos managers
- ...

Types de missions réalisées :

- Diagnostic global d'entreprise
- Analyse du positionnement (concurrence et marché)
- Elaboration d'une stratégie de développement et d'un programme d'actions chiffré et planifié
- Recherche et analyse d'opportunités et synergies potentielles
- Négociation, mise en œuvre d'alliances stratégiques
- Elaboration de tableaux de bord et outils de pilotage
- Mise en place d'une gestion de trésorerie et de relance client
- Aménagement de la durée de travail (loi TEPA), outils de suivi
- Harmonisation de pratiques managériales suite à fusion
- Accompagnement de prise de poste (direction générale)
- Gestion de projet, assistance à maîtrise d'ouvrage
- Audit social, gestion postes et compétences, plan de formation
- Harmonisation de statuts sociaux collectifs multiples
- ...

PERENNISER

Vos objectifs :

- Accroître l'efficacité opérationnelle de vos équipes
- Retrouver une meilleure rentabilité
- Résoudre des problèmes stratégiques ou managériaux
- Identifier, évaluer, supprimer des dysfonctionnements
- Sortir d'une situation de crise
- Gérer la fermeture d'un site ou d'une activité
- Palier un manque ponctuel de moyens humains
- ...

Types de missions réalisées :

- Analyse des organisations, flux, circuits, chaînes de valeurs
- Conduite opérationnelle de changements
- Définition et mise en place d'indicateurs de performance
- Intermédiation / négociation de dossiers sensibles
- Liquidation amiable d'une filiale
- Management provisoire d'un centre de profit suite à départ imprévu
- Renforcement temporaire d'une équipe d'encadrement
- Apport ponctuels d'expertise
- ...

CREER - ACQUERIR - CEDER

Vos objectifs :

- Créer ou acquérir en tant que manager-entrepreneur
- Vous développer par croissance externe
- Anticiper, préparer la transmission de votre entreprise
- Valider, présenter votre projet de cession/acquisition
- Cibler et chasser une entreprise à reprendre ou des repreneurs
- Structurer votre démarche, approfondir chaque étape
- Etre accompagné, avoir à vos côtés des spécialistes
- Gérer la période post-reprise
- ...

Types de missions réalisées :

- Cohérence équipe/projet
- Réalisation de dossiers de présentation (reprise ou cession)
- Identification, approche confidentielle d'acquéreurs et cédants
- Etudes et sélection de dossiers
- Mise au point de stratégie, montage d'opération, business plan
- Valorisation d'entreprise dans son environnement
- Recherche de partenaires ou experts extérieurs
- Participation et assistance aux négociations
- Accompagnement de passation de commandes
- Tutorat de repreneur individuel
- Mise en place du volet social suite à restructuration
- ...

NOTRE APPROCHE

Nous privilégions, dans un esprit de confiance réciproque, le professionnalisme, l'engagement, la réactivité et la confidentialité.

Nous sommes fermement attachés à la personnalisation des interventions que nous proposons et à la connaissance des activités des sociétés que nous accompagnons.

Cela se traduit par :

- Missions aux objectifs, plan d'actions et calendrier prédéfinis
- Démarches rigoureuses et pragmatiques
- Points d'avancement de mission
- Prise en compte et respect des hommes
- Transmission de savoir-faire, développement de l'autonomie
- Passation de relais

SECTEURS D'ACTIVITE

Nos secteurs d'activité de prédilection :

- Services aux entreprises
- Services aux particuliers
- Distribution et négoce
- Agro-alimentaire
- Environnement
- B.T.P.
- Métallurgie

NOTRE EQUIPE

Notre équipe est constituée d'intervenants expérimentés, ayant une forte culture PME, familiale ou non, et en quête permanente du résultat tangible et durable.

Nous disposons d'un réseau de partenaires et d'experts qualifiés aux compétences complémentaires (stratégie, finance, marketing, communication, logistique, environnement, sécurité, technique, management, ...)

NOS PRESTATIONS

Qu'ils s'agissent de missions ponctuelles ou inscrites dans la durée, nous vous proposons plusieurs modalités de rémunération : au temps passé, aux résultats, au forfait, mixte ...

Certaines de nos interventions peuvent faire l'objet d'aides ou de subventions que nous pouvons vous aider à trouver et à obtenir.



Management & Mutation

25, rue de Cléry 75002 Paris
Tél: 01 44 76 01 93
contact@managementetmutation.fr
www.managementetmutation.fr